

SIMULTANEITÀ DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

Perché insistiamo tanto sul concetto di pianificazione? Perché riteniamo che esso costituisca la base di tutte le operazioni di controllo necessarie a una regolare gestione.

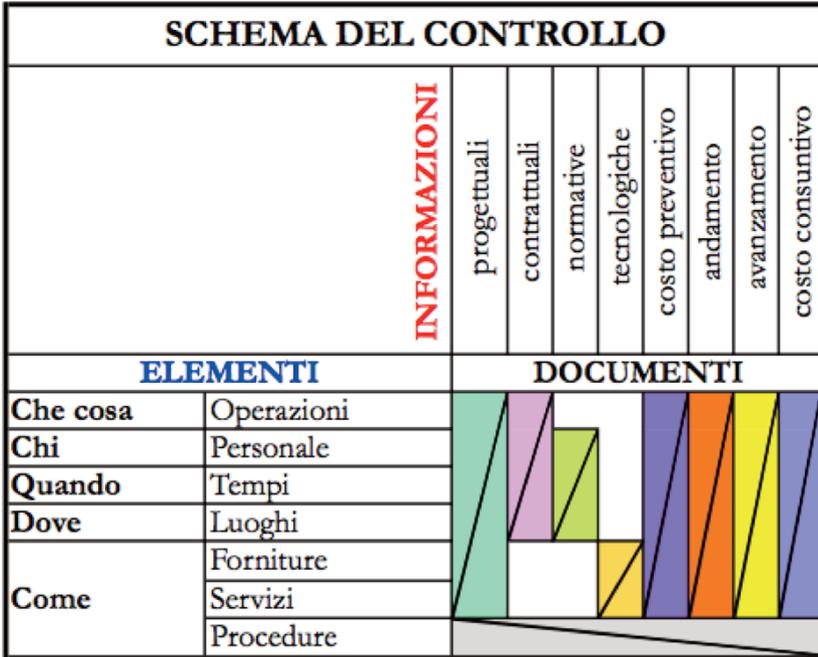
Riteniamo, infatti, che il **risultato** della **pianificazione** sia un **modello operativo** (Studio di Fattibilità) che è l'unico **strumento di controllo** della gestione e di compensazione dell'imprevedibilità.

Infatti, i concetti di pianificazione e controllo sono strettamente collegati, tanto che non si potrebbe avere l'una senza l'apporto dell'altro e viceversa. Dobbiamo, dunque, immaginare le azioni di pianificazione e controllo come un meccanismo dentato, in continua evoluzione dato che l'apporto dell'una si trasforma in possibilità d'azione dell'altro e viceversa.

Pianificazione e **Controllo** sono concetti **complementari e simultanei**.



Il controllo, infatti riguarda tutti i dati e le componenti del progetto che si sta esaminando e pianificando, sia che riguardi la ristrutturazione di un appartamento sia la produzione di un film o un piano di studio e deve partire dai DOCUMENTI per essere esteso agli ELEMENTI e alle INFORMAZIONI, così come si è tentato di rappresentare nello schema che segue:



Simultaneità di pianificazione e controllo

La strettissima connessione tra le operazioni di pianificazione e quelle di controllo è pienamente riscontrabile non appena si tengono presenti le azioni e i momenti di analisi e di sistema, così come rappresentato nell'immagine che segue:

SCHEMA GENERALE DELLA PIANIFICAZIONE E DEL CONTROLLO											
ELEMENTI		AZIONI E MOMENTI DI ANALISI E DI SISTEMA								ELABORATI	DOCUMENTI
		Che cosa	Operazioni								
Chi	Personale									Previsione di spesa	stati d'avanzamento
Quando	Tempi									Cash Flow	situazione contabile
Dove	Luoghi										analisi previsionale
Come	Forniture										
	Servizi										
	Procedure										